



Top 500 Torino

Tra instabilità e opportunità: rafforzare la competitività delle imprese italiane nel disordine globale



Alessandro Grandinetti, Partner e Clients and Markets Leader PwC Italia

Impatti della globalizzazione

1 Scarsità di materie prime

0,025%

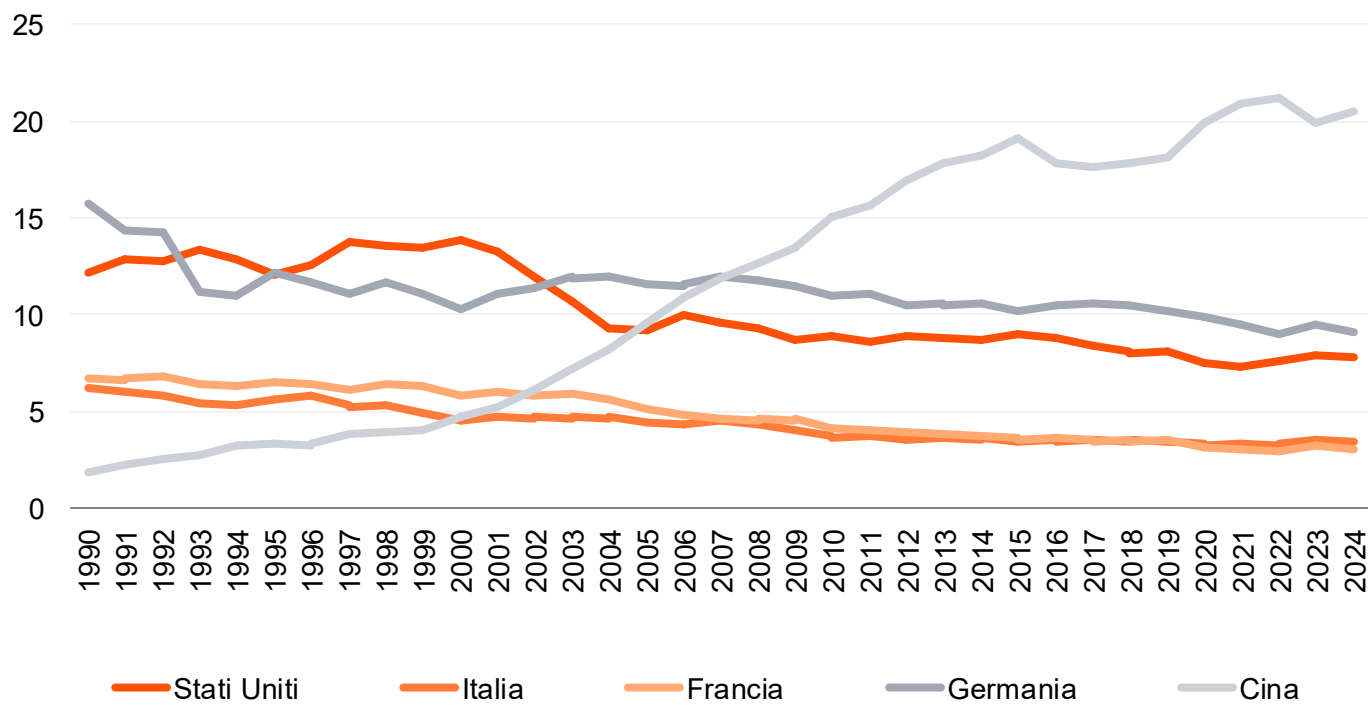
Quota delle riserve di gas naturale mondiali detenuta dall'Italia.⁽¹⁾

0%

Quota di riserve di terre rare in Italia.⁽²⁾

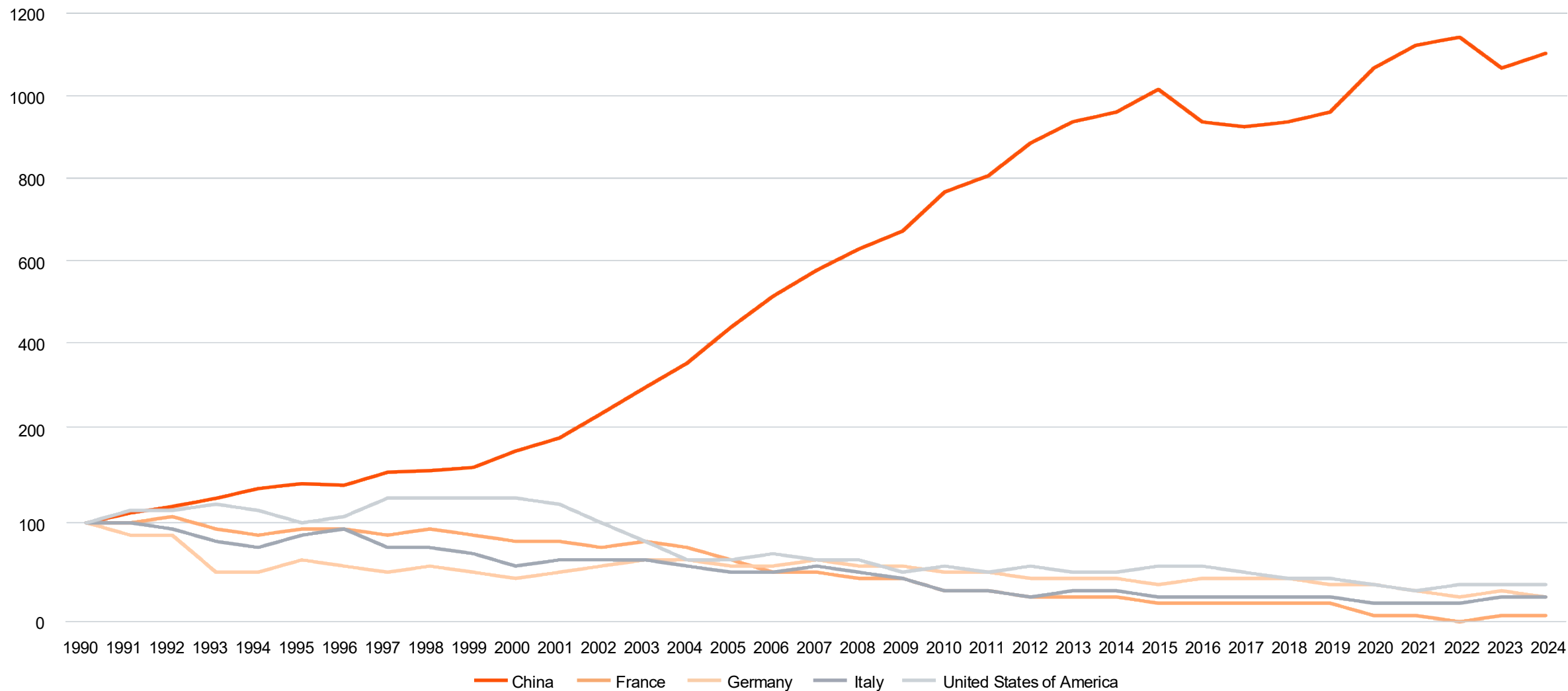
2 Delocalizzazione verso paesi con un minor costo del lavoro

Evoluzione dell'export manifatturiero globale
(percentuale sul totale)⁽³⁾



Impatti della globalizzazione

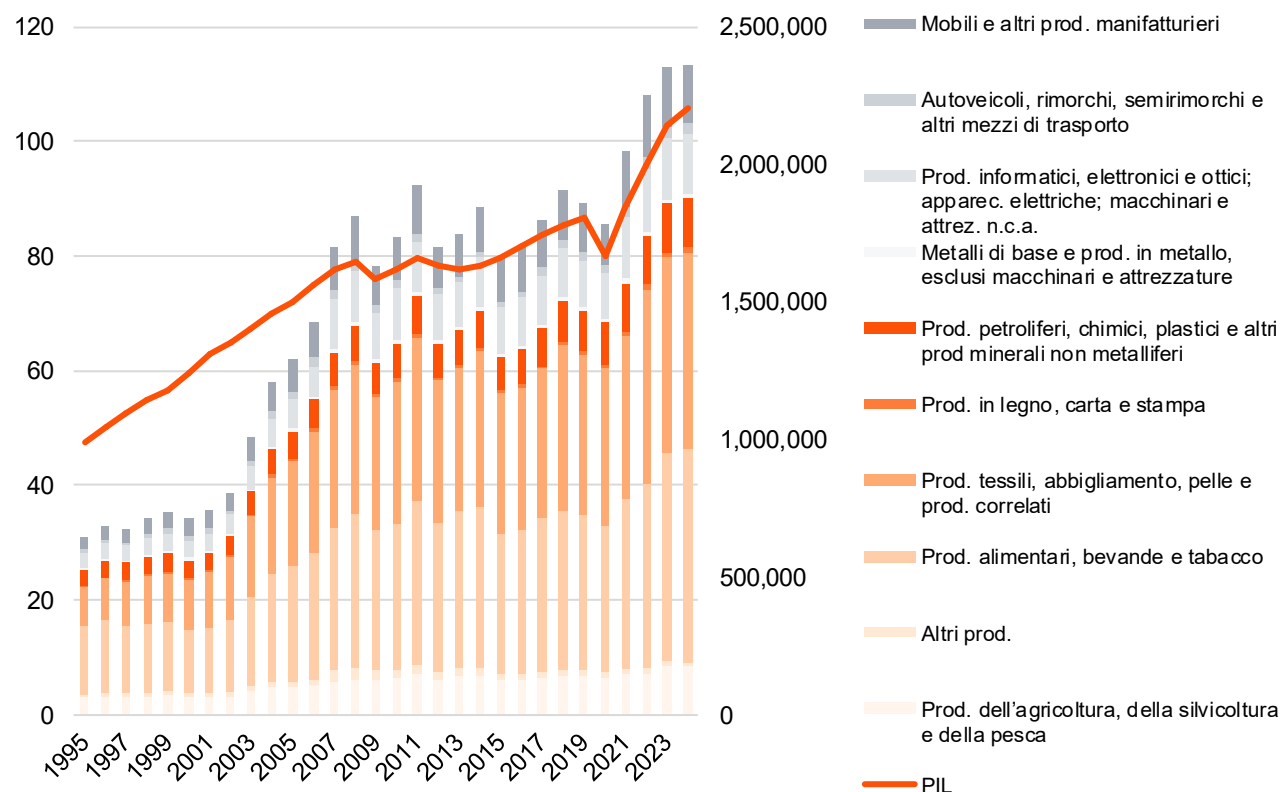
Evoluzione della quota % dei paesi nel commercio globale (1990=100)



Impatti della globalizzazione

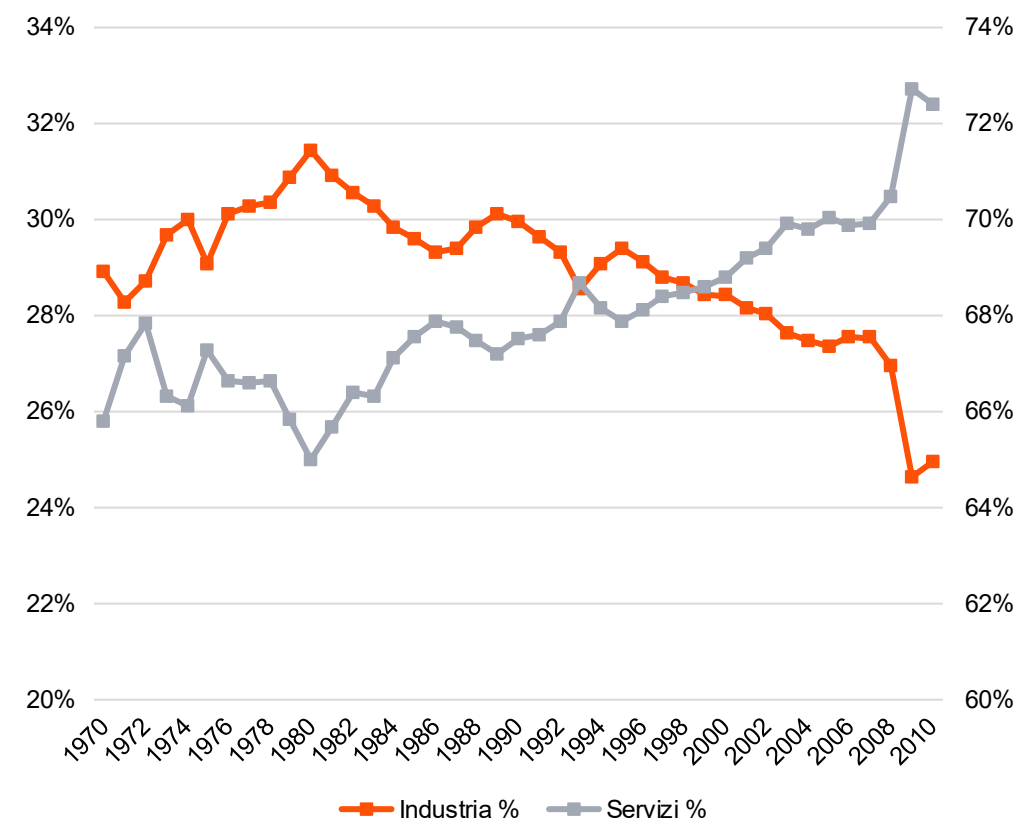
3 L'Italia: la perdita di competitività

Importazioni di beni di consumo finale per tipologia di prodotto
(miliardi di dollari, valori nominali)⁽⁴⁾



4 Creazione di un modello service-driven

Evoluzione della quota dell'industria e dei servizi sul totale del valore aggiunto, Italia⁽⁵⁾



Dalla rincorsa al prezzo al ritorno alla qualità delle cose: il ruolo della tecnologia

Anni '50 – '70

La qualità veniva costruita
con intelligenza produttiva.

Anni '00 – '10

Ottimizzazione del costo
(misurabile).

Oggi

L'attuale trasformazione
tecnologica non serve
solo a fare prodotti più
economici, ma prodotti
migliori.

Anni '80 – '90

La qualità resta un valore
dichiarato, ma il prezzo
diventa il vincolo.

Anni '10 – '20

Abbiamo perso il vantaggio
competitivo senza vincere
la gara del prezzo.

Come l'IA abilita questo ritorno?



Automazione: manutenzione predittiva,
monitoraggio consumi, gestione inventario



Potenziamento dell'intelligence
e dei processi decisionali data-driven



Scalabilità della qualità
su volumi industriali

+0,2%/+0,8% all'anno

Crescita annuale della produttività del lavoro **in Italia**
nei prossimi dieci anni grazie all'IA.⁽⁶⁾

Fino al 25%

Aumento della produttività in specifiche task lavorative.⁽⁷⁾

Altre potenziali opportunità

Programma europeo 26-30
~ € 800 mld



Dual use:
Potenziale estensione
della catena del valore

Capacità installata in Italia:

- fine 2024 ~290MW
- obiettivo 2031 2GW

€ 25 mld di progetti
annunciati⁽⁸⁾



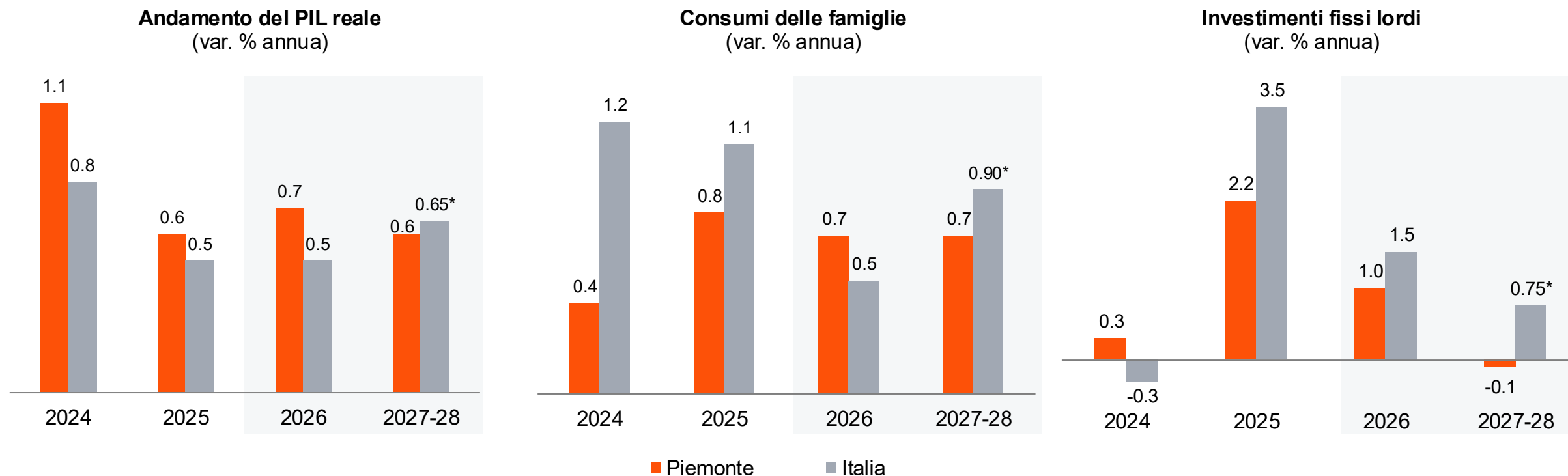
Data center

€ 7 mld a partire dal 2025⁽⁹⁾



Value in motion

La crescita del PIL del Piemonte



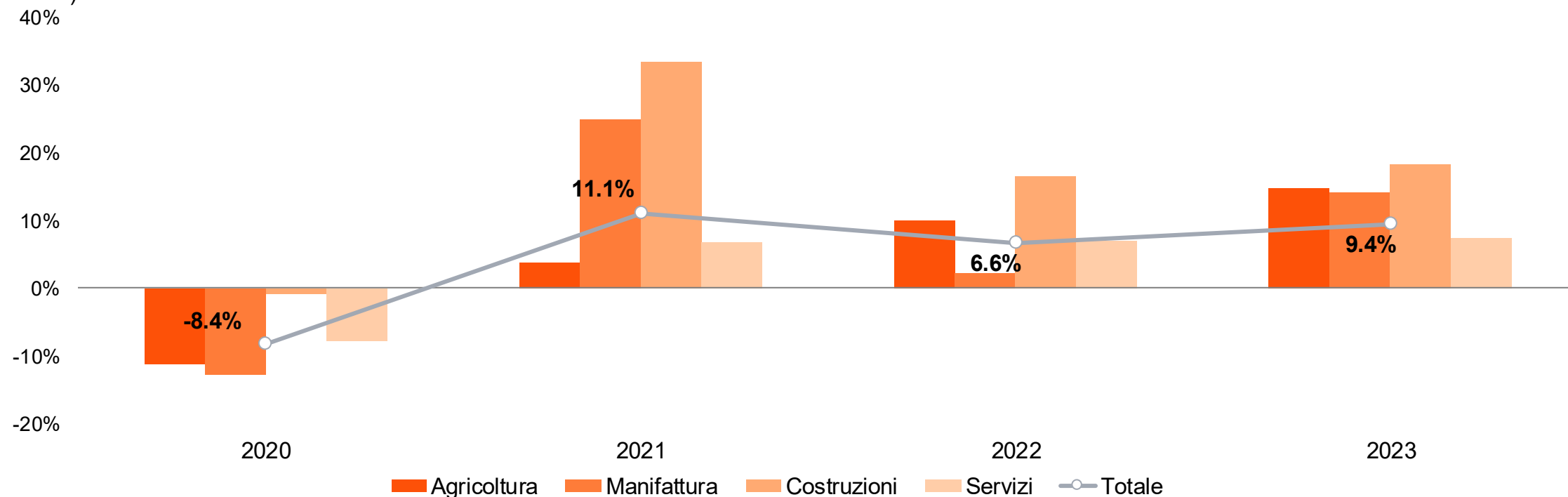
Nel 2025, Piemonte e Italia hanno registrato tassi di crescita del PIL di pari entità (**+0,6%**); per il 2026, si prospetta una crescita del **+0,7%**. Nel 2025, gli investimenti fissi lordi hanno registrato una crescita del **+2,2%**; buona anche la dinamica dei consumi delle famiglie, con un **+0,8%**. Per il 2026, sia consumi delle famiglie che investimenti dovrebbero registrare andamenti positivi, sebbene il tasso di crescita per entrambi – rispettivamente **+0,7%** e **+1,0%** – sarà inferiore al 2025.

*: il tasso di crescita dell'Italia per il biennio 2027-28 è calcolata come media del tasso di crescita del 2027 e del 2028

La dinamica dei settori per Torino

Dinamica del Valore Aggiunto di Torino

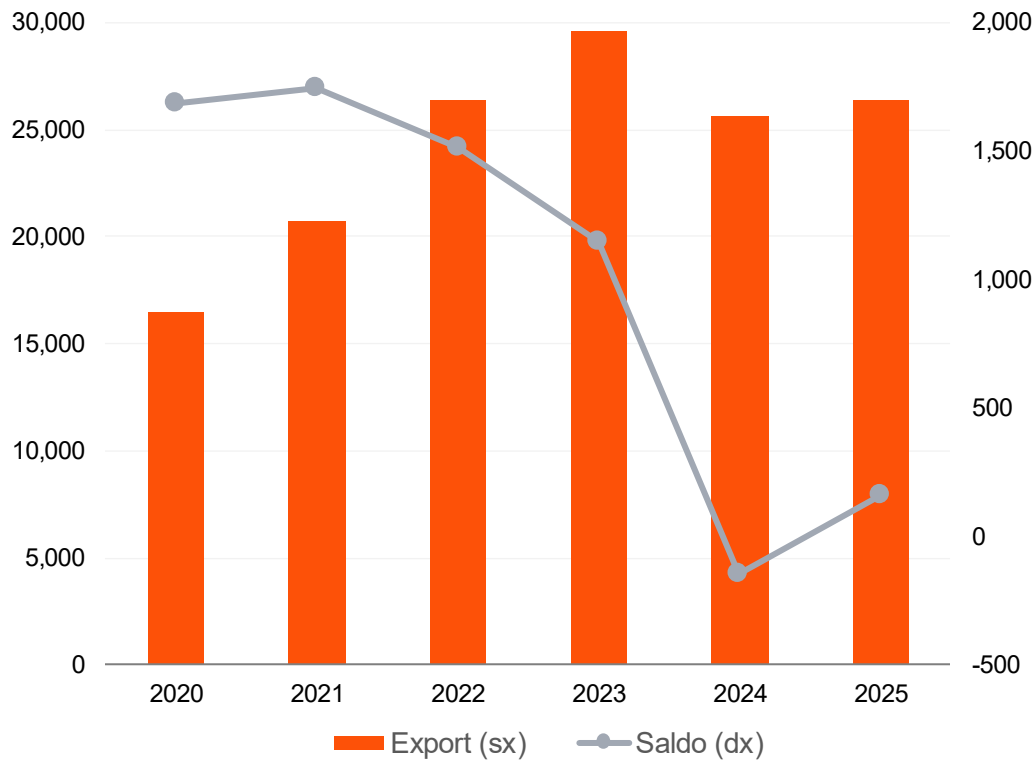
(var % annua)



Il valore aggiunto nel 2023 nella provincia di Torino è aumentato del **+9,4%** su base nominale. Aumentano in particolare le costruzioni (**+18,3%**) e l'agricoltura (**+14,7%**). Buono anche l'andamento della manifattura (+14,0%) e dei servizi (+7,4%).

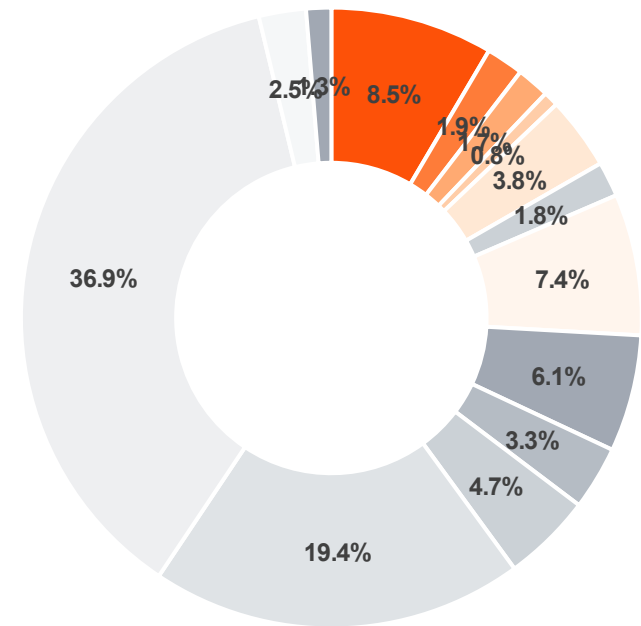
Commercio estero di Torino

Export di Torino
Mln di euro



Export per tipologia di prodotto
% sul totale

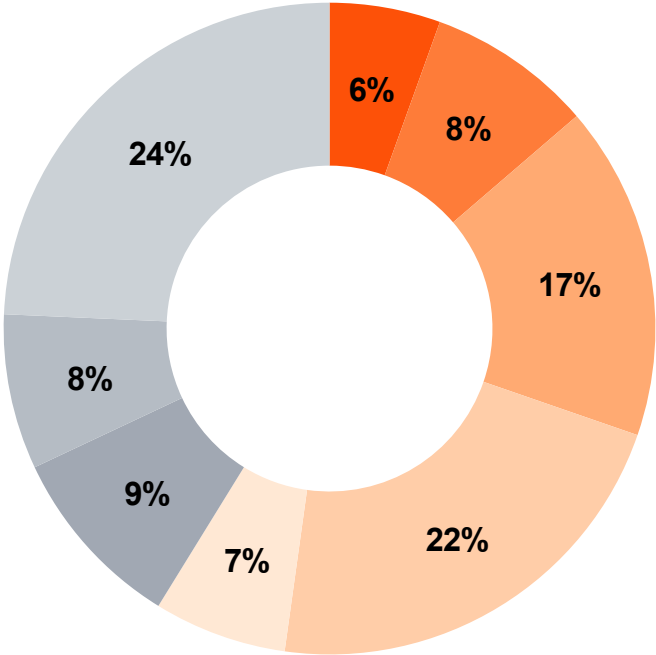
- Prodotti alimentari
- Prodotti tessili e abbigliamento
- Legno e prodotti in legno
- Coke e prodotti petroliferi raffinati
- Sostanze e prodotti chimici
- Articoli farmaceutici
- Articoli in gomma e materie plastiche
- Metallurgia
- Computer e apparecchi elettronici
- Apparecchi elettrici
- Macchinari e apparecchi n.c.a.
- Mezzi di trasporto
- Prodotti delle altre attività manifatturiere
- Altro



Nonostante la difficile congiuntura economica internazionale, nel 2025 Torino ha registrato un **notevole aumento nel valore delle esportazioni** (+2,9% rispetto al 2024), e un incremento, seppur più lieve, delle **importazioni** (+1,7% rispetto al 2024) che insieme hanno permesso un **miglioramento del saldo commerciale**, portandolo a **160 milioni di euro**.

Demografia delle imprese di Torino

Totale 195.828



- Agricoltura, silvicoltura e pesca

■ Attività manifatturiere
- Costruzioni

■ Commercio all'ingrosso e al dettaglio
- Attività dei servizi di alloggio e ristorazione

■ Attività immobiliari
- Altre attività di servizi

■ Altro

Attività	30/04/2026	30/04/2025	Var%
Agricoltura	10.824	11.011	-1,7%
Costruzioni	32.439	32.630	-0,6%
Manifattura	16.123	16.472	-2,1%
Servizi di alloggio e ristorazione	12.919	12.894	0,2%
Commercio	42.863	43.594	-1,7%
Attività immobiliari	18.056	17.925	0,7%
Altri servizi	15.104	14.842	1,8%
Altro	47.500	46.088	3,1%
Totale	195.828	195.456	0,2%

Grazie

Alessandro Grandinetti

Partner e Clients and Markets Leader PwC Italia
alessandro.grandinetti@pwc.com